



«САЛЮТ» И ОДК-УМПО: РАБОТА В КОМАНДЕ

В ЭТОМ МЕСЯЦЕ УФИМСКОЕ МОТОРОСТРОИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ ОТМЕЧАЕТ 95-ЛЕТИЕ СО ДНЯ СВОЕГО ОСНОВАНИЯ. ВОТ УЖЕ МНОГО ЛЕТ НАШИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОБЪЕДИНЯЮТ УЗЫ СОВМЕСТНОЙ ПЛОДОТВОРНОЙ РАБОТЫ В РАМКАХ ОДНОЙ ОТРАСЛИ, ОДНОЙ КОРПОРАЦИИ.

ЗАРОЖДЕНИЕ КООПЕРАЦИИ

Тесное сотрудничество между предприятиями — многолетняя традиция. Еще в конце 1970-х годов, в период освоения двигателя для истребителя Су-27 АЛ-31Ф, в целях сокращения времени изготовления в Министерстве авиационной промышленности СССР приняли решение об организации кооперации: двигатель «поделили пополам» ММПО «Салют» и Уфимское моторостроительное объединение. В соответствии с утвержденным заместителем министра авиапромышленности Виктором Чуйко составом кооперации компрессор и «холодную» часть должны были производить в Уфе, а турбину и «горячую» часть — в Москве.

До 1981 года все изготовленные «Салютом» и УМПО детали и узлы нового двигателя отправлялись в Рыбинск, на опытный завод «Сатурн» (ныне ОДК-Сатурн), где под руководством генерального конструктора Архипа Люльки велась доводка двигателей. С 1982 года заводы стали обмениваться соответствующими комплектами и сборку стали производить и в Уфе, и в Москве.

Уже в декабре 1981 года двигатели были поставлены на трех опытных истребителях Су-27¹. Кооперация сработала без сбоев: всего за четыре года был пройден путь от начала освоения производства первой детали до постановки готового изделия на военный самолет.



С двигателя для этого самолета ведет свою историю кооперация предприятий. На фото: самолет Су-27, установленный у здания отдела кадров ОДК-УМПО

Но не прошло и десяти лет, как распался Советский Союз, а вместе с ним — и сеть кооперационных связей между заводами, охватывавшая территорию в 1/6 земного шара. Прервались на время и связи между «Салютом» и УМПО: в эпоху прекращения гособоронзаказа и расцвета сугубо рыночных отношений каждый завод работал только на себя. Двигателями заинтересовались иностранные партнеры, стало выгоднее освоить изготовление изделия целиком, чтобы продавать его исключительно как продукт собственного производства, оставляя всю прибыль себе.

¹ Медведев А.Н., Бажанов А.И., Ерохин Е.И. «Салют», Москва!: от завода № 24 им. М.В. Фрунзе до НПЦ газотурбостроения «Салют». М., 2012. С. 156, 159.



ЛОГИКА ИНТЕГРАЦИИ

Но со временем положение дел в стране изменилось: сама жизнь подталкивала предприятия к сотрудничеству даже там, где они ранее были конкурентами – в серийных изделиях.

«По серийным изделиям у нас с ОДК-УМПО ведется достаточно оперативная кооперативная работа. Этому способствует то обстоятельство, что «салютовская» и «уфимская» версии двигателя АЛ-31 почти идентичны, поэтому мы без проблем можем помогать друг другу деталями. В результате общая сумма взаимных контрактов между предприятиями только по серийным изделиям в 2020 году составляет больше 600 млн рублей, – отмечает начальник отдела кооперации ПК «Салют» АО «ОДК» Михаил Цибилов. – Это связано с тем, что, несмотря на то, что оба предприятия являются предприятиями полного цикла, есть вещи, которые нам выгоднее купить у наших партнеров, чем производить самим. Здесь то и приходит на помощь кооперация».

Многолетние взаимовыгодные отношения по серийным изделиям между предприятиями привели

Сборка двигателя на ОДК-УМПО

Балансировка ротора в комплексе производства роторов турбины и компрессора

к образованию особых инструментов для улучшения взаимного сотрудничества. Так, между «Салютом» и ОДК-УМПО разработана специальная методика по ценообразованию и распределению прибыли. По ней оценивается участие каждого предприятия в изготовлении и двигателя, и прибыль от его реализации делится пропорционально вкладу каждого.

Успешное сотрудничество ведется и по линии материально-технического обеспечения. «Помимо готовых деталей, взаимовыручка ведется и по направлению оказания друг другу технической помощи, если возникает нештатная ситуация. Например, нужно изготовить больше двигателей, а материал на такое количество не предусмотрен или поставщики подвели со сроками, тогда материально-технические службы «Салюта» и УМПО обращаются друг к другу и быстро получают необходимое», – рассказывает начальник УМТО ПК «Салют» АО «ОДК» Дмитрий Юрченко.

Двусторонний обмен деталями и материалами ведется для взаимного удобства. Но есть процесс, в котором ОДК-УМПО играет исключительную роль, – это литье заготовок из титана и алюминия как для серийных, так и для перспективных изделий (ПД-14, ТВ7-117). Признанным специалистом по этим отливкам много десятилетий являются уфимские моторостроители. Несколько лет назад в рамках ОДК началось создание центра технологической компетенции по титановому и алюминиевому литью. На данный момент все предприятия корпорации, в том числе «Салют», получают литые титановые заготовки только из ОДК-УМПО. В перспективе то же самое будет касаться и заготовок из алюминия.



ДМИТРИЙ ЮРЧЕНКО, начальник УМТО ПК «Салют» АО «ОДК»

«Наши партнеры в УМПО – это надежные, отзывчивые люди и грамотные специалисты. Сказать о работе с ними могу только добрые слова. У нас не бывает непонимания, всегда идем друг другу навстречу. От себя лично хочу пожелать всем коллегам доброго здоровья, чтобы наше сотрудничество развивалось, чтобы мы продолжали

работать сообща, при необходимости подставляя братское плечо друг другу».



ВИКТОР ГАДЗАОВ, начальник вспомогательных и обслуживающих производств ПК «Салют» АО «ОДК»

«Коллеги из Уфы понимают наши потребности, а мы – их. Если в ходе работы у нас есть какие-то замечания, мы всегда на связи. Перед ВКС у генерального директора мы устраиваем свою маленькую конференцию, и если возникают какие-то вопросы, то мы их задаем коллегам в рабочем порядке, решая все заранее, – такие у нас дружеские и приятельские отношения».

работаем в рабочем порядке, решая все заранее, – такие у нас дружеские и приятельские отношения».

НОВЫЙ ЭТАП

Вхождение в ОДК обоих ведущих двигателестроительных предприятий страны, превращение их из конкурентов в партнеров институционально закрепило возобновление стихийного процесса интеграции.

В рамках идеологии корпорации перед предприятиями была поставлена задача по налаживанию совместной работы над новыми проектами перспективных двигателей, которые изготавливает уже вся корпорация в целом, а предприятия являются звеньями в системе кооперативных отношений.

Ярким примером является двигатель ПД-14 – фронтмен российского гражданского авиадвигателестроения для перспективного ближне-среднемагистрального пассажирского самолета МС-21, призванного конкурировать на рынке с импорт-

ными боингами. Главным разработчиком ПД-14 является АО «ОДК-Авиадвигатель». «Салют» и ОДК-УМПО тесно сотрудничают в этом проекте, как и по другим перспективным авиационным двигателям серий ПД, ВК и ТВ7-117.

СОПРОВОЖДЕНИЕ ДВИГАТЕЛЕЙ

Кооперация между «Салютом» и ОДК-УМПО идет не только по «железу», но и по конструкторской линии. За НТЦ «МКБ «Гранит», который входит в состав производственного комплекса, на уровне ОДК закреплено конструкторское сопровождение серийных двигателей АЛ-31Ф. Таким образом, любая модернизация изготовления этих двигателей на ОДК-УМПО проходит в тесном взаимодействии с конструкторами «Салюта».



В КОРПОРАТИВНОМ КОНТУРЕ



Аргонодугвая сварка в обитаемой камере цеха 86, ОДК-УМПО

Производственно-технологический центр ОДК-УМПО нацелен на выпуск до 350 моторокомплектов для ВК-2500 в год. Открыт 19 июля 2020 г.

«Один из последних важных проектов, которые «Гранит» ведет с нашими уфимскими коллегами, — это модернизация двигателя АЛ-31Ф серии 03 для самолета палубного базирования, — отмечает заместитель генерального конструктора НТЦ «МКБ «Гранит» Игорь Осипов. — Мы проводим интересную работу по адаптации новых агрегатов, которые устанавливаются на двигатели, изготовленные ПАО «ОДК-УМПО», для обеспечения работы гидравлических и электронных систем самолета. При успешном завершении испытаний изделий с данной модификацией это приведет к значительному повышению интереса заказчика к этому двигателю». ⚙️

17 июля, в день 95-летия ОДК-УМПО, в жизни этого предприятия произошло знаковое событие — состоялась церемония закладки первого камня в строительство Центра профессионального образования авиационного кластера Госкорпорации Ростех, а также открытие производственно-технологического центра по выпуску компонентов вертолетных двигателей. Оба центра будут способствовать дальнейшему техническому и технологическому росту предприятия и положительно скажутся на развитии всей Объединенной двигателестроительной корпорации в целом.

Фото с территории ОДК-УМПО и производственных процессов предоставлены Управлением корпоративных коммуникаций ПАО «ОДК-УМПО».



Церемония закладки первого камня в строительство Центра профессионального образования авиационного кластера Госкорпорации Ростех, 19 июля 2020 г.

ВЕРТИКАЛЬ ИЮЛЬ — АВГУСТ 2020