



Территория бережливого производства цеха № 11

Подразделения УМПО продолжают активно осваивать принципы и инструменты бережливого производства. В их числе цех № 11. На одном из его участков создана продуктовая ячейка. Как это повлияло на производственный процесс?

– Работы по преобразованию участка № 7, занимающегося изготовлением штифтов (ранее он являлся частью 3-го, но после обособления заработал самостоятельно), начались еще в 2011 году, – рассказывает **и.о. начальника цеха № 11 Булат Хаяхов**. – Много было сделано для удобной и комфортной работы. Так, для значительного сокращения потерь времени на перемещение здесь организовали бюро инструментального хозяйства и обустроили комнату мастеров. Оборудование отремонтировали, покрасили и разместили согласно процессу изготовления единицы номенклатуры. Также на участке сделали разметку, залили пол, закупили новые стеллажи, тумбочки, установили новое хорошее освещение. Усовершенствованное освещение позже было внедрено не только на седьмом участке, но и во всем цехе. Что еще? Для сокращения цикла изготовления продукции был закуплен станок с ЧПУ. Рабочие быстро освоили изготовление деталей на новом оборудовании. Кроме того, мы перевели большинство сверлильных операций на электроэрозионный прожиг.

Сейчас участком руководит **старший мастер Леонид Караванов**. Несмотря на свою молодость, Леонид отлично справляется с работой и уже успел хорошо зарекомендовать себя.

Итогом оптимизации производственного процесса стало повышение скорости изготовления штифтов и значительное снижение трудоемкости. Благодаря производственному потоку процесс изготовления деталей заметно сократился.

В планах – создать на участке № 9 ячейку «шпилька – болт». Будет использован уже имеющийся опыт создания производственной ячейки и внедрены мероприятия по результатам третьей лин-мастерской. Мы реорганизуем участок полировки путем организации рабочих мест слесарей непосредственно в технологическом потоке.