

Второй «бережливый» Кубок – наш!

В Евразийском этапе главного турнира России по повышению производительности, который состоялся в рамках Национального чемпионата рабочих профессий WorldSkills Hi-Tech-2015 в Екатеринбурге в конце прошлого года, команда АО «Объединенная двигателестроительная корпорация» (ОДК) стала лучшей. Это вторая победа в подобном состязании. На первом «бережливом» турнире в 2014 году представители ОДК тоже стали золотыми призерами по быстрой переналадке оборудования. Участники турнира рассказывают о новом опыте.

Заместитель начальника управления по развитию производственной системы УМПО Игорь Беляев:

– В трехдневном марафоне команды от ведущих компаний и корпораций России соревновались в эффективном использовании знаний и навыков бережливого производства, а именно быстрой переналадки (SMED) на реально работающем оборудовании, предоставленном партнером мероприятия. Как и в предыдущий раз, на этом турнире я возглавил сборную команду ОДК. Борьба была напряженной. Наши соперники из команды «Росатома», у которой в прошлом году мы буквально вырвали победу, оказавшись быстрее лидера на четыре минуты, хотели в этот раз доказать, что первый наш Кубок был случайностью. Но соревнования показали обратное.

Каждой группе был предоставлен токарный станок с числовым программным управлением и «независимый» оператор. В течение трех дней нам необходимо было изготавливать деталь А, затем как можно быстрее перенастроить станок для изготовления детали Б. В первый день мы только наблюдали за действиями наладчика, фиксировали время изготовления детали и переналадки оборудования (на операцию ушло более четырех часов). Проанализировав увиденное, был разработан план на следующий день. Мы довели до ума рабочую зону, более рационально расположили стеллажи с инструментами и оснасткой. Провели мероприятия по совершенствованию процесса наладки оборудования и получению годной детали. Также уделили большое внимание безопасности: необходимо, чтобы ничто не мешало процессу переналадки, чтобы оператор не запинался об окружающие предметы. Ведь, как гласит закон Герберта Хенриха, исследовавшего в 30-е годы прошлого столетия статистику производственного травматизма, на триста происшествий без последствий на рабочем месте приходится один несчастный случай. В этот день на изготовление двух годных деталей (именно столько надо было сделать за минимальное количество времени по условиям турнира) ушло более трех часов.

Зато на следующий день мы сократили это время практически в пять раз, изготовив деталь за 37 минут.

Что дало участие в турнире? Во-первых, возможность применить имеющиеся знания по развитию производственной системы на практике. В сжатые сроки мы смогли продемонстрировать реальные результаты и улучшить производственный процесс, внесли идеи и предложения по его совершенствованию, обменялись опытом. И, конечно, нельзя не упомянуть о формировании позитивного имиджа

своей корпорации, который дают участие и победа в соревнованиях подобного масштаба.

Надо отметить, что в нашу команду вошли отличные специалисты, и каждый внес свою лепту в победу. Например, Ильдар Валиев, еще молодой человек, но уже опытный наладчик цеха Зв1, не в первый раз принимавший участие в подобном мероприятии. Или представитель ОАО «СТАР» Юрий Орлов, очень грамотный и нестандартно мыслящий молодой начальник технологического бюро, много сделавший для нашей общей победы.

Министр промышленности и науки Свердловской области Андрей Мисюра, вручая призы победителям, отметил:

– Показатели производительности в России пока уступают ведущим мировым державам. Нам надо использовать самые передовые методы развития производственных систем, чтобы повышать эффективность, особенно это касается предприятий госсектора. Думаю, ваши навыки, помогающие достигать столь впечатляющих результатов, очень ценны, их применение очень важно и для вас, и для ваших предприятий, и для государства в целом. С таким потенциалом выполнение президентской задачи по повышению производительности труда вполне реалистично!

Наладчик станков и манипуляторов с программным управлением цеха Зв1 Ильдар Валиев:

– То, что в нашей команде, которая состояла из восьми человек, были и теоретики, и производственники, дало прекрасный результат. Получился некий симбиоз работы наладчика, оператора, технолога, программиста.

Главное условие турнира – сделать две разные годные детали за кратчайшие сроки, применив инструменты бережливого производства, а точнее технологию быстрой переналадки.

Станок, на котором мы работали, был полностью раскомплектован. Необходимо было настроить оборудование, установить инструмент, изготовить деталь А, а затем, перенастроив станок, сделать деталь Б. Как мы достигли лучшего результата? Ответ прост. При помощи бережливого производства: рациональной организации рабочего места, визуализации, стандартизации, быстрой переналадки и, конечно, командной работы. Мы оптимизировали инструменты под разные детали. Также провели существенные работы по облегчению процесса переналадки оборудования и доработке приспособления. Подобные «фишки», которые мы применяем на заводе, когда сталкиваемся с производственными трудностями, очень выручали на турнире.

Участвовать в таких соревнованиях всегда интересно. Узнаешь много нового, делишься наработками с коллегами. Умение оптимизировать работу, выйти из возникшей ситуации в кратчайшие сроки, участие в мозговом штурме и так далее – все это пригождается в дальнейшем. ■

Евразийский этап Чемпионата России по повышению производительности проходит в рамках Национального чемпионата сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности по методике WorldSkills во второй раз. Организаторами мероприятия, ставшего довольно популярным благодаря заинтересованности президента В.В. Путина, выступают Агентство стратегических инициатив при Правительстве Российской Федерации, Министерство промышленности и торговли РФ и Правительство Свердловской области и российская компания «Оргпром».



Команда-победитель Объединенной двигателестроительной корпорации