





Первый участок цеха № 20 признан лучшим по итогам очередного соревнования на Кубок 5S. О том, как важно подразделению, отвечающему за межцеховые перевозки, содержать транспортное хозяйство в порядке, рассказывает заместитель начальника цеха Вячеслав Малков.

БОЛЬШИЕ ПОБЕДЫ малого транспортного



Вячеслав Юрьевич Малков заместитель начальника цеха № 20

Работает в УМПО с 2002 года. Наставник по развитию производственной системы первой волны (2012 г.).

Участник Первого лин-чемпионата УМПО (2015 г.).

Прошел обучение в заводской «Школе наставников по методике TWI» (2016 г.).

Победитель соревнования на Кубок 5S в номинации «Лучшее рабочее место» среди работников офисных подразделений (2016 г.).

Кредо: «Не бояться браться за новое!
Главное – желание перемен».

К машинам –

«ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ» ПОДХОД

Первое, что бросается в глаза на входе в цех № 20 – идеальная чистота и порядок. Кары, авто- и электропогрузчики, словно игрушечные машинки на детской полке, аккуратно выстроились в несколько рядов.

– Каждому погрузчику отведено определенное место, за него отвечает конкретный специалист, – начинает рассказ Вячеслав Юрьевич. – Это залог эффективной работы. Ведь от того, в каком состоянии находится техника и, соответственно, как быстро водитель сможет выехать на задание, зависят качество и бесперебойность внутривозовских перевозок и разгрузочных работ.

По словам В.Ю. Малкова, такой производственный «уют» в подразделении был всегда.

– Это заслуга нашего руководителя Валерия Николаевича Кормщикова, требовательного к состоянию рабочих мест, – добавляет он. – Имелись, конечно, недостатки, но с освоением бережливого производства мы их искоренили.

Межцеховой транспорт – не только средство для перемещения грузов, но и своего рода «орудие труда», которое организует деятельность подразделений объединения в заданном ритме. На одну технологическую операцию, бывает, приходится несколько транспортных.

– Вот почему необходимо, чтобы техника была всегда «в строю». А это возможно, когда она закреплена за кем-то лично, и значит, надзор за состоянием парка осуществляется своевременно. Одним словом, «индивидуальный» подход. Но об этом лучше всего расскажут на участке-победителе.



▲ Водитель электропогрузчика А. Хисамова: «Порядок на рабочем месте надо поддерживать постоянно»



▲ Водитель электропогрузчика Е. Андреева: «Прежде чем уйти домой, убираемся на стоянке и приводим в порядок машину»

«Точность и аккуратность во всем»

Победитель в «личном зачете» Кубка 5S Вячеслав Малков суть лин-технологий знает не понаслышке.

– Первые шаги к бережливому производству работники цеха предприняли в 2012-м, – вспоминает собеседник. – Сказать, что все пошло как по маслу, неправильно. Были и сторонники нововведений, и противники. Не раз приходилось слышать: «зачем все это надо», «у нас и так хорошо» или «некогда нам». Но время убедило в обратном. Ведь большую часть дня мы проводим на работе, и хочется, чтобы условия труда были максимально комфортными. А это зависит и от самих специалистов.

Внедрение системы 5S в своем кабинете он начал с наведения порядка. Разобрал папки с архивами документов: хоть и старался по природной своей аккуратности не складировать их, они все-таки скапливались в самых неподходящих местах. Затем оконтурил все, что должно стоять на столе.

Сегодня это помещение – одно из лучших. Здесь нет ничего лишнего. То, чем пользуется хозяин, всегда под рукой или рассортировано по ящикам. На магнитной доске для общего доступа размещены самые востребованные схемы, документы: матрица компетенций, план работ на текущий месяц и т.п.

– Производство требует не только внимательности, точности, но и предельной аккуратности, которой можно достичь только при соблюдении порядка, – считает В.Ю. Малков. – Очень важно, когда люди понимают это и знают, в каком направлении двигаться, чтобы улучшить свои рабочие места.

Шаги к победе

...Идем на участок № 1. По пути замечаю, что и соседний, второй, вполне достоин носить звание победителя Кубка 5S: здесь светло, чисто и уютно. А зелени столько, что любая хозяйка позавидует.

– На следующий год обязательно подадим заявку на участие в соревновании. Уверен, и группа электрокаров войдет в число лучших.

На «первом» тихо – время обеда. Железные «пони» ждут своих владельцев. Вячеслав Юрьевич знакомит меня с начальником автоколонны Александром Ширяевым. На вопрос, тяжело ли было его команде завоевать первое место, тот отвечает прямо:

– Нелегко. Хотя далекие от нашей работы специалисты могут утверждать: цех вспомогательный, что здесь может быть сложного... С внедрением бережливого производства подразделение преобразилось. Были нанесены производственные разметки, обозначены зоны ответственности и «парковочные» места, указаны гаражные номера под них.

Всего и не перечислишь. Убрали хлам, произвели косметический ремонт боксов. За каждым водителем закрепили технику. Перед выездом на линию они осматривают свои рабочие места – стоянку, кабину машины, проверяют техническое состояние. На плакатах – должностные инструкции.

– Мы изменили подход к подготовке транспорта к ежегодному техосмотру, – продолжает Вячеслав Юрьевич. – Все жестяные работы – рихтовку, шпаклевку, покраску – выполняем сами. Труд этот не из легких и требует высокого профессионализма. Хорошо, что в коллективе у нас инициативные и знающие толк люди. ▶

Особо хочется отметить водителя автопогрузчика Павла Едренкина. Скоро он подъедет и сам обо всем расскажет.

Внешний вид машины – «лицо» водителя

– Это костяк нашей рабочей группы по освоению 5S, – подводит к симпатичным скромным женщинам В.Ю. Малков.

Водители электропогрузчиков Айгуль Хисамова и Екатерина Андреева – самые активные «бережливики» на участке. Они вложили в общую победу массу сил и времени.

Айгуль Камилевна вот уже 22 года трудится в УМПО, и все это время в малом транспортном.

– Помню, в день приходилось менять несколько погрузчиков, – рассказывает она. – Парк машин был старым, зарядки аккумулятора хватало на два-три часа. Сейчас у нас мощный современный транспорт. Одно удовольствие работать! Да и отношение к нашим «ласточкам» стало совсем другое. Раньше ездили на той, которую выдадут. Нынче у каждого персональная «малышка». Вот и ухаживаем за ней, как за собственной. Поддерживать чистоту на участке и внутри кабины порой бывает сложно (сколько грязи с колесами заносится в цех в непогоду!), но это очень важно.

– Внешний вид машины – это же лицо работника! – поддерживает коллегу Екатерина. – Неприятно рулить на грязной и побитой. Сразу видно, кто как ездит.

Сама она в объединении четвертый год. Когда начиналось освоение 5S, была новичком. Но подключилась сразу.

– 5S дает многое: недавно принятый специалист чувствует себя увереннее, когда все доступно, понятно, удобно. Да и коллектив хороший, дружный, так что дискомфорта на новом месте не было, – говорит Е. Андреева.

– А вот и наш главный «реставратор», – указывает В.Ю. Малков на паркующего свое «авто» водителя. – Знакомьтесь: Павел Едренкин. Шпаклевка и покраска всего транспорта участка – его золотых рук дело.

Ювелирный труд

Улыбчивому, добродушному парню, как оказалось, не просто так доверили «отделочные» работы. По специальности Павел штукатур-маляр, окончил Уфимское профтехучилище № 13.

– Только не думайте, что обработка машин и стен – это одно и то же, – поясняет Павел. – Шпаклевка авто – ювелирный труд. Надо чувствовать руками мельчайшие выступы металлической поверхности.

Такому почти художественному мастерству П. Едренкин обучился еще в подростковом возрасте. С двенадцати лет крутился с другими ребятами в автосервисе у знакомых. Сегодня у него есть своя «лошадка», и то, что работа тоже связана с транспортом, ему очень нравится.

В УМПО молодой человек пришел в 2009 году водителем электрокара. Через два года стал начальником автоколонны. Уходил с завода, но вернулся в родной коллектив. Сейчас выполняет погрузку-разгрузку, транспортировку и монтаж нового оборудования. Тоже своего рода ювелирная работа: в помещениях, заставленных станками, приходится «дефилировать» на машине.

Главное в освоении 5S – коллектив

– Путь освоения 5S не увенчался бы победой в соревновании, если бы не слаженная командная работа всего участка, – уверен Вячеслав Малков. – Каждый внес свой вклад.

Слова заместителя подтверждает и начальник цеха Валерий Кормщиков, который у руля подразделения вот уже более пятнадцати лет.

– Нашему цеху в этом году исполняется 75 лет. Коллектив всегда славился грамотными, ответственными людьми, влюбленными в свое дело, – рассказывает Валерий Николаевич. – Я могу положиться на них в любой момент. И, в свою очередь, буду поддерживать во всех начинаниях. Радует, что сотрудники шагают в ногу со временем и понимают важность изменений. Они стремятся к новшествам и не боятся их. Надеюсь, еще не один кубок окажется у нас.

На участке убеждены: мало навести порядок на рабочем месте. Главное, постоянно его поддерживать. Прежде чем уйти домой, осматривают технику, убирают на стоянке и внутри кабины – хорошая привычка! Чтобы завтра с проверенными «лошадиными силами» включиться в общую работу всего предприятия. ■

Цех № 20 расположен на I и II производственных площадках. Общая площадь составляет более 11 000 кв. м. В подразделении работают 159 человек. Парк техники насчитывает 124 единицы.



▲
Работники участка-победителя



▲
Начальник автоколонны А. Ширяев и водитель автопогрузчика П. Едренкин

