

ОТКРОВЕННО



Мыслить на несколько ходов вперед, наполнять время по максимуму и инвестировать в собственное развитие... Эти рецепты неплохо взять на вооружение каждому из нас. Причем оптимистичный настрой будет отличным подспорьем. Так что вовремя улыбнуться тоже не помешает!

«Самые важные инвестиции»

Умение мыслить на несколько ходов вперед позволяет правильно рассчитывать свои силы, а чувство юмора – держать удар.

ТОП
10



Максим Олегович Игнатьев начальник комплекса производства роторов турбины и компрессора (КПРТК)

В УМПО с 2010 года. Работая в цехе 3а2, включился в реализацию одного из первых «бережливых» проектов (2011 г.). Там же создавал по стандартам БП участок выпуска деталей для компании «Пратт энд Уитни, Канада» (2011 г.). Принимал участие в работе лин-мастерской на базе НПО «Сатурн» в г. Рыбинске (2012 г.). С 2013 года является тренером по тайм-менеджменту и преподает его заводчанам в школе производственного резерва в УМПО. Сам активно использует инструменты БП.

Кредо: «Делать больше, чем положено. Но обязательно то, что от тебя ожидают».

– Максим Олегович, как производственник Вы не раз убеждались в эффективности «бережливых» инструментов...

– ...однако в КПРТК они, пожалуй, нужны больше, чем в любом другом подразделении, где я работал до этого. И не только потому, что мы решаем самые серьезные задачи. Корпуса находятся на большом расстоянии друг от друга! Без тайм-менеджмента просто не выжить. Так же, как и без распределения задач по категориям приоритетности и делегирования части полномочий исполнителям.

– «Быстрая переналадка» помогает увеличить производительность труда, система «6 сигм» – решать вопросы

качества... А проецируется ли лин-философия на повседневную жизнь?

– Безусловно. Только не стоит доводить до абсурда! Само собой, спагетти не являются моим любимым блюдом из-за того, что одноименная диаграмма* служит эффективным инструментом оптимизации производственного процесса (улыбается). Чаще всего обращаюсь к правилу «точно вовремя». Например, если нужно без опоздания «прибыть» в гости...

– Многие наши привычки родом из детства. Хватало ли Вам карманных денег, когда Вы были школьником?



– в собственную голову»

– Не помню, водились ли они у меня тогда вообще. По крайней мере, нехватки в них не испытывал. И совершенно точно не думал о том, чтобы где-то подзаработать... Наверное, родители в этом смысле все делали по-умному, и я на деньгах не заикливался.

Зато когда мне было года три-четыре, на прогулке я обычно обходил сидящих на скамеечках бабулек (даже специальный маршрут разработал). Здоровался с каждой и вежливо интересовался: «Как ваше здоровье?» Естественно, карманы брюк или шорт быстро наполнялись конфетами... Вот такой имелся промысел (смеется).

– Пару слов о тайм-менеджменте, который Вы преподаете.

– Суть этой науки в умении наполнять время. И не терять его. Не тратить на вещи, которые не приносят пользы или неэффективны. Тут многое зависит от настроения. Вот выхожу я вечером с завода, и начинается мой небольшой выходной. Ценю те крупинцы времени, которые могу провести с семьей. А воскресенья жена уже на тридцать лет вперед распланировала...

– Лин-философия учит нас вкладывать меньше, а получать больше, заставляя ресурсы работать с максимальным коэффициентом полезного действия. Исходя из этого – Ваши наиболее удачные инвестиции?

– Самые важные инвестиции – в собственную голову, в мозги. Речь о знаниях, умениях, навыках... Опыте, в конце концов. Вначале занимался этим интуитивно, потом уже осознанно (особенно когда четко стал понимать, чего именно хочу добиться). Например, домашние задания в школе всегда делал сам (другим давал списывать – это пожалуй-

ста). А на контрольных, кроме своего варианта, успевал решить и три остальных...

– Значит, уже тогда «наполняли время»... А участь в УГАТУ, с пар сбежали?

– О, на этот счет у меня была целая система разработана! Перед началом семестра я выбирал один из наименее значимых, на мой взгляд, предметов (обычно гуманитарный), лекции по которому вообще не собирался посещать. И не посещал! К зачету или экзамену, конечно, в сессию готовился и успешно сдавал (кстати, стипендию всегда получал повышенной), зато высвобождалось время для более интересных вещей.

– У Вас есть зона карантина?

– В рабочем кабинете имеется специальный ящик для бумаг. Дома подобным временным хранилищем (как и у многих, наверное) стал балкон. Чищу завалы раз в полгода. Супруга считает, что редко...

Вообще я скупердьяй, с вещами расстаюсь трудно. А вот деньги, особенно на семью, трачу с удовольствием и потом не жалею. Ведь мы именно для этого их и зарабатываем!

– Давайте угадаю... Любите дарить цветы?

– Как раз наоборот. Слишком быстро они вянут!

– То есть выбираете для жены букет пороскошнее, а у самого сердце кровью обливается?

– И не говорите! (Смеется).

– Транжирить – это не про Вас?

– Нет, однозначно. Считаю, жить нужно по средствам. ▶



– У Вас и хобби достаточно «бережливое»: собираете монеты разных стран...

– Да. Сколько их сегодня у меня, точно не скажу, но рыночную стоимость своей небольшой пока коллекции отслеживаю постоянно (улыбается).

– Максим Олегович, отмечаете 31 октября Международный день экономии?

– 31-го, в последний день месяца?! Нет, конечно! Мы план закрываем...

– Кто у вас дома занимается семейным бюджетом?

– Наверное, больше я. Вообще, каждый год планирую список крупных дел, в том числе и покупок. Дня два в конце декабря трачу на его составление. И очень часто в сентябре приходится приступать к авральному выполнению этого «документа»... Дело не в средствах, а во времени – его, как всегда, не хватает. Но собственный план пока ни разу не сорвал!

И еще стараюсь обеспечить неприкосновенный запас – на всякий случай – деньги, на которые семья может прожить минимум месяца три.

– Скажите, как относитесь к поговорке «Запас карман не тянет»?

– Плохо. Впрок ничего не запасую: времена дефицита прошли. Зачем покупать мешок сахара, если мне нужно полкило? Акцией типа «Купи два, а третий получишь в подарок» меня точно не соблазнишь.

– У вас есть любимые «бережливые» изречения?

– «Будешь экономить гвозди – потеряешь подкову». Безусловно, все нужно делать с умом. И еще я где-то читал, бережливость заключается не в том, чтобы уменьшить размер ложки, которой ешь суп, а в том, чтобы не пролить его.

Анекдот на тему лив

Шотландец заканчивает письмо сыну-студенту словами: «В конверт, как ты просил, вкладываю 20 фунтов. Только запомни раз и навсегда: цифра 20 пишется с одним нулем, а не с двумя».

– Во времена СССР «погоня за длинным рублем» считалась аморальной. Сейчас желание получать достойную зарплату воспринимается как норма...

– Я так думаю: нужны тебе свободные деньги – учись зарабатывать больше. Увеличивай доходы, а не пытайся экономить. Вот здесь и помогают те самые инвестиции в себя. Они позволяют развиваться, расти... Сам я никогда не ограничивался лишь выполнением круга должностных обязанностей. Всегда проявлял инициативу, старался делать больше, чем положено. И обязательно то, что от меня ожидали.

– Согласно гороскопам, люди, появившиеся на свет, как Вы, 21 августа, талантливы и харизматичны. Они дости-

гают высот в профессиональной сфере, если занимаются любимым делом. Становятся прекрасными руководителями...

– Приятно слышать, но я в астрологию не верю: считаю лженаукой.

– Вы планируете свою жизнь «стратегически». А есть привычка, которой никогда не изменяете?

– В конце дня обязательно записываю в блокнот что-нибудь важное. Пару моментов из произошедшего, которые хотел бы вспомнить через год или два.

– Что-то исключительно приятное?

– Совсем не обязательно. Скажем, то, из чего можно извлечь урок на будущее. ■

