



Тимур Ханнанов, Надежда Дибеева,
Сергей Инуков, Роман Борисов

Лин-технологии придут и в филиалы УМПО

На одном из производственных совещаний по ходу освоения бережливого производства в планах на второе полугодие 2014 года была обозначена инициализация БП в филиалах ОАО «УМПО». В начале сентября для запуска работ и.о. начальника управления по развитию производственной системы Сергей Инуков и рабочая группа из числа сотрудников управления (заместитель начальника управления Роман Борисов, менеджеры Надежда Дибеева и Тимур Ханнанов) побывали в ОКБ им. А. Люльки» (г. Москва) и на Лыткаринском машиностроительном заводе (г. Лыткарино Московской области).

Командировка заняла две недели (по одной на каждом предприятии), в течение которых представители объединения провели предварительный анализ предприятий, ряд рабочих совещаний и физический осмотр подразделений.

– Перед нами стояла задача понять в общих чертах, чем занимается и чем дышит каждый из филиалов, – рассказывает Сергей Инуков. – В ходе совещаний сформированы рабочие группы, главной целью которых станет первоначальный запуск лин-технологий на местах. Руководителям рабочих групп было поручено подготовить положение, регламентирующее порядок работы, права и обязанности, направленность и механизмы действий этих групп. Данное положение уже разработано и утверждено. Также в рамках посещения ОКБ им. А. Люльки состоялась апробация процедуры оценки производственной системы предприятия по разделу опросного листа № 11 «Разработка продукции».

Не буду скрывать, – продолжает Сергей Николаевич, – оба предприятия показали довольно скромные результаты, но ничего негативного в этом нет. Это просто оценка ситуации! Естественно,

если организация никогда не занималась внедрением бережливого производства, высоких результатов быть и не может. Однако теперь стало понятно, что работа предстоит весьма серьезная и масштабная. Для начала мы определили самые острые проблемы, требующие первоочередного решения.

На основании выявленных «слабых мест» совместно с членами рабочих групп разработаны проекты планов мероприятий, первым пунктом в которых стоит обучение представителей филиалов на территории УМПО. Передавать коллегам наработанный опыт будут сотрудники управления по развитию производственной системы. Также во время пребывания гостей в объединении для них запланирована экскурсия по нашему предприятию. Она позволит им своими глазами, так сказать, на живом примере увидеть, как у нас организовано бережливое производство, определить для себя некие промежуточные точки, к которым им нужно будет стремиться, – поясняет С. Инуков.

На конец октября на территории ОКБ им. А. Люльки намечено обучение сотрудников обеих организаций

по курсу «Бережливая разработка продукции». Занятия будет проводить сторонняя организация «Оргресурс».

Также в плане мероприятий предусмотрены пилотные проекты по бережливому офису и по производству (по одному из подразделений каждого предприятия). Как и в УМПО, решено для начала выбрать участки, которые станут своего рода испытательной площадкой лин-технологий. На них будут отрабатываться методы внедрения системы. Затем наиболее действенные из них получат распространение по всему предприятию. При этом на ОКБ им. А. Люльки упор сделают на бережливый офис, а на Лыткаринском машиностроительном заводе будут задействованы и офис, и производство.

Что касается готовности предприятий к переменам, могу сказать, что приняли коллеги нас очень доброжелательно, работали с интересом, – отмечает Сергей Инуков. – Везде присутствовал высокий уровень инициативы, чувствовалось, что люди зажглись новыми идеями.

По результатам обучения и обмена опытом будут подготовлены планы работ по освоению системы бережливого производства и разработки продукции на 2015 год обоими предприятиями.